



Un projet écologique au service des populations locales  
Une action de développement au bénéfice de l'environnement  
Aire de Prek Toal - Réserve de Biosphère du Tonlé Sap - Cambodge



La transposition flottante du projet intégré à Prek Toal (de gauche à droite) :  
Développement avec l'atelier d'artisanat Saray à gauche, Education à l'Environnement au centre,  
et Ecotourisme avec le restaurant communautaire à droite.

## QUEL JUSTE RÔLE POUR OSMOSE FRANCE ?

*Enclenché en 2008, le processus d'autonomisation de l'organisation cambodgienne en charge du projet Osmose - désormais baptisée 'Osmose Cambodge', s'est avéré un long fleuve rarement tranquille et souvent sinueux. Certaines périodes de transition, tels d'amples méandres, se sont parfois installées. Celle qui persiste depuis la fin de l'accord de partenariat intervenu l'année dernière, pose avec acuité la question du positionnement d'Osmose France par rapport à l'ONG cambodgienne. Entre partenaire historique et bailleur de fonds, nous nous devons de trouver le juste rôle qui appuie la structuration d'Osmose Cambodge, accompagne sa localisation et renforce ses capacités. Cette position, pleinement cohérente avec une analyse récente du secteur des ONG cambodgiennes, doit se traduire par un cadre de fonctionnement adapté. A ce stade, une convention pluri-annuelle de financement se dessine comme un outil adéquat, comprenant les actions prévues, un calendrier de réalisation et un budget associé. Avec un engagement de financement offrant une relative sérénité à la direction cambodgienne, mais qui doit, de notre côté, impérativement nous mobiliser pour l'honorer ! Nous comptons bien sûr sur votre précieux soutien, mais également sur toutes les personnes qui souhaitent s'engager plus activement dans la recherche de fonds et la promotion du projet et de l'association.*

Frédéric Goes





### UN CONSEIL D'ADMINISTRATION RENOUVELÉ ET ÉLARGI

L'Assemblée Générale de l'association qui s'est tenue le 30 avril dernier marque le début d'une nouvelle phase pour Osmose, associant pour le meilleur – rupture de fait et de forme – une assemblée veuve de son président s'est tenue en un lieu inédit, le CIRAD de Montpellier. Continuité de fond et d'esprit – nouveau Bureau formé des trois membres-fondateurs et élargissement du CA accueillant quatre nouveaux administrateurs: Georges Michaloud, Pierre Cheron, Claire Magnard et Frédéric Joly. Leur grande expérience et leurs compétences variées sont des atouts précieux qui augurent d'une deuxième décennie pleine de potentiel pour Osmose.

### LE TONLÉ SAP COMME SUJET DE SCIENCE EN PRIMAIRE

L'école primaire d'Ocana en Corse qui regroupe en classe unique 21 enfants du CE1 au CM2 a choisi le lac Tonlé Sap comme sujet d'étude scientifique, géographique, écologique et environnementale. Ce n'est pas un hasard : Udaya, le fils des co-fondateurs d'Osmose, fait partie de cette classe. Une présentation adaptée à l'âge des élèves sera préparée par Mme Leca, maîtresse et par les parents d'Udaya.

### UNE VISITE À OSMOSE CAMBODGE

par

**GEORGES MICHALOUD**  
**MEMBRE DU CA**

Lors d'un séjour professionnel au Cambodge en juin dernier, j'ai pu dédier une journée pour m'immerger dans l'équipe Osmose à Siem Reap. J'ai pu échanger avec la présidente, Nathalie Saphon, et assister à une réunion du Comité de Direction. J'ai trouvé l'organisation de cette réunion excellente, permettant à chacun de participer et de mettre en avant son travail. J'ai aussi apprécié la façon dont Samuel, notre 'project adviser', sait se mettre en retrait afin de laisser la place à chacun. La présentation des budgets et des éléments de vie dans chacun des volets d'activité d'Osmose était intéressante. La bonne humeur, voire le plaisir de chacun à jouer son rôle m'a particulièrement marqué. En clair, j'ai eu l'impression que chacun était heureux d'être là et de faire le travail qu'il faisait.



Les bureaux d'Osmose Cambodge à Siem Reap



### PECK KANTIEL : UNE FIN EN QUEUE DE POISSON ?

Depuis fin 2010, la situation du village «non officiel» de Peck Kantiel, s'est dégradée (cf Marabout N°13). De plus, les actions d'Osmose s'y sont affaiblies suite au refus de la Station d'Environnement d'accorder l'accès direct à la réserve de Prek Toal pour les visites d'écotourisme en 2011. Les services de tourisme communautaire se sont donc de facto interrompus depuis un an. Et cette année, Samon puis Mara, les deux éducateurs ont remis successivement leur démission, laissant Osmose sans autre choix que de fermer son programme dans le village, après sept ans de présence, et de remorquer la plateforme locale Osmose à Prek Toal fin juillet. Osmose était la seule ONG active dans cette communauté pauvre de 250 familles. Une quinzaine de foyers récoltaient jusqu'à 4.000\$ de revenus annuels grâce à l'écotourisme, et plus de 100 enfants participaient aux classes d'éducation à l'environnement.



### TOURISME COMMUNAUTAIRE : APRÈS LA MENACE, LA CONCILIATION

Depuis fin 2011, des officiels de la commune administrant Prek Toal ont tenté de monter une association de tourisme communautaire, avec l'intention de «récupérer» à leur profit les services et activités mis en place par Osmose. Les premiers ont l'appui du Ministère du Tourisme alors que le directeur de la réserve de Prek Toal, Ministère de l'Environnement, défend Osmose – son meilleur «client» en nombre de billets d'entrée. Après divers signes alarmants, puis une période silencieuse, une réunion entre le chef de commune et Mr. Long Kheng, directeur de la réserve, semble avoir apaisé le conflit. Ce dernier a ensuite rendu visite à Osmose en annonçant que les protagonistes s'engageaient à collaborer pour trouver une solution satisfaisante pour tous.



### A LA POURSUITE DU MAGOT EUROPÉEN

A la demande d'Osmose Cambodge, Samuel Hamy, le volontaire en poste, s'est attelé à la préparation d'une pré-proposition de financement auprès du bureau de l'Union Européenne à Phnom Penh. La pré-proposition, portant sur un budget de pas moins de 600.000 € sur trois ans (!), a été soumise début juillet, sans grande illusion sur les réelles chances de réponse favorable. Mais en août, l'UE a notifié qu'Osmose était sélectionné pour présenter une proposition complète ! Une juste reconnaissance de la qualité et crédibilité du projet.

Revers de la médaille : rédiger en un bon mois un dossier détaillé et complexe dans le cadre rigide et codifié imposé... Une experte a été «recrutée» pour épauler Samuel et prendre le dossier à bras-le-corps. Suite du feuilleton à suspense dans la prochaine Osmosienne...



European Commission

External cooperation programmes

# LA PART FINANCIERE D'OSMOSE FRANCE

en graphique

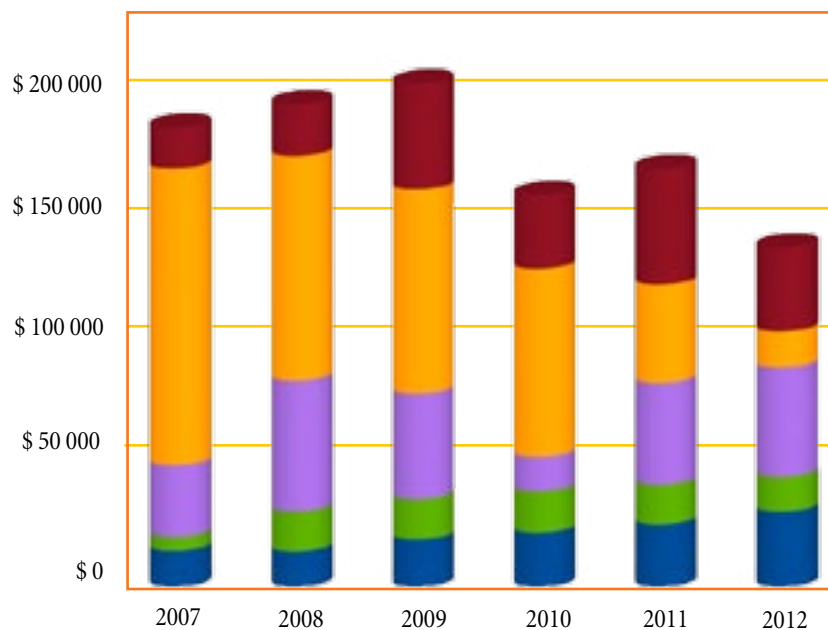
Depuis la création de l'ONG cambodgienne, la part de budget financée par Osmose France a été variable (9-27%), mais toujours significative hormis en 2010 (9% seulement). Elle est cependant restée en-deça des financements extérieurs obtenus directement par Osmose Cambodge jusqu'en 2010. En 2011, Osmose France devient le premier partenaire en terme de fonds octroyés (42.440\$). Cette tendance s'accroît cette année, faisant de notre association le principal financeur d'Osmose Cambodge - les autres contributeurs représentant une part minime du budget prévisionnel 2012.

Ce rôle financier est à prendre en compte dans les décisions stratégiques quant au positionnement d'Osmose France et ses implications pour les deux structures. Les efforts de recherche de fonds échoyaient jusqu'à présent au volontaire missionné sur le projet, et au CA d'Osmose France. Le poste de volontaire prenant fin cette année, je vous laisse tirer la déduction logique... Est-il réaliste, souhaitable et soutenable pour Osmose France de récolter, en cotisations, donations et subventions les 40.000 Euros annuels nécessaires au fonctionnement d'Osmose Cambodge ? Peut-être, mais transitoirement, diront certains affectionnant les méandres. Mais dans ce cas, comment l'inscrire logiquement dans une dynamique de localisation associée à une dépendance financière décroissante ?

Retour à la case éditoriale...

## Sources de financement Osmose Cambodge 2007 - 2012

- Solde précédent
- Bailleur de fonds
- Osmose France
- Saray & donations \*
- Ecotourisme \*



\* Bénéfices bruts - des visites pour Ecotourisme/des ventes pour Saray



### Nous contacter :

Siège social en France :

c/o Nathalie Nivot

A l'Arghiaccia

20117 Ocana

04 95 20 00 58

osmosetonlesap@yahoo.fr

### Adhérez ou faites adhérer !

Téléchargez notre bulletin d'adhésion sur  
[www.osmosetonlesap.net](http://www.osmosetonlesap.net)