



Un projet écologique au service des populations locales
Une action de développement au bénéfice de l'environnement
Aire de Prek Toal • Réserve de Biosphère du Tonlé Sap • Cambodge



L'Osmosienne
N°7 • Mai 2015
La lettre de liaison d'Osmose

CAP

VERS L'AUTONOMIE FINANCIÈRE

Le processus de localisation d'une ONG comporte, outre la capitale dimension humaine, une composante financière toujours délicate et souvent déterminante pour la pérennité de la structure. Osmose Cambodge ne fait pas exception, et cette question a été au centre de réflexions récurrentes, d'efforts continus et de choix stratégiques successifs. Deux voies envisageables: l'une, assurer les compétences internes adéquates pour la recherche de financements extérieurs; l'autre, développer les activités génératrices de fonds propres. L'écotourisme et l'artisanat de jacinthe d'eau étant déjà des sources de recettes pour le projet, la seconde voie s'est peu à peu imposée, tant par la force des choses (échec de demandes de financement) que par les orientations stratégiques prises par le Bureau d'Osmose Cambodge. La réduction du budget et le développement continu du programme d'écotourisme ont assuré le plein succès de cette voie (cf. page 4), de sorte que l'extrême dépendance aux financements extérieurs est désormais une époque révolue pour Osmose Cambodge, qui peut à présent distinctement apercevoir l'horizon de l'autonomie financière. De par son rôle de partenaire historique et sa flexibilité de soutien, Osmose France reste la précieuse voile qui devrait lui permettre d'atteindre bon port, et votre confiance d'adhérentes et adhérents, la salutaire brise qui la gonfle...

Frédéric Goes, 30 mai 2015



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2015

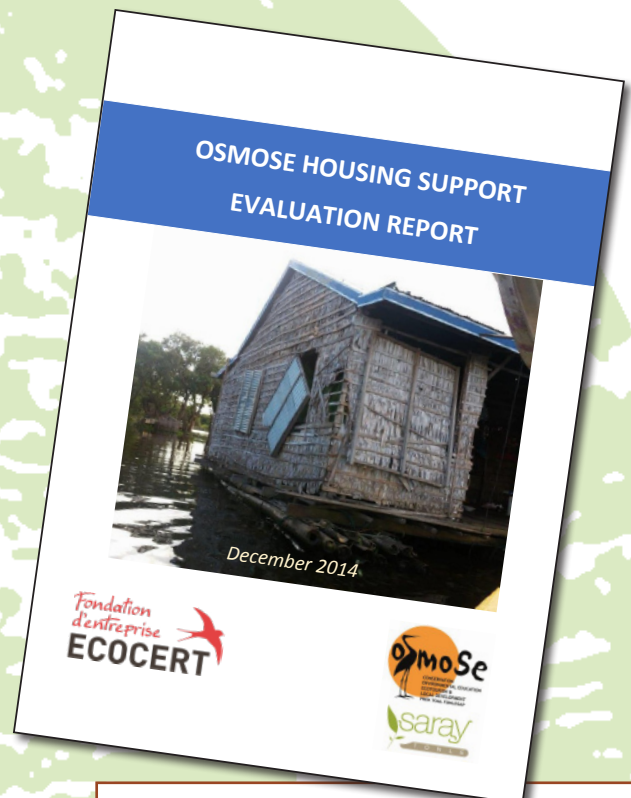
Le 28 avril, l'Assemblée Générale d'Osmose France s'est tenue au siège de l'association en Corse.

Un briefing via Skype de Nathalie Saphon, la présidente d'Osmose Cambodge, sur la situation et les évolutions prévues au sein du projet fut pleinement apprécié par les membres présents, ainsi qu'un échange avec Benoit Houard, le volontaire en poste. Les affaires courantes furent traitées comme il se doit, ainsi que la nature, la hauteur et les modalités de soutien financier au projet (13.000€ en deux tranches).

Claire Magnard et Georges Michaloud n'ont pas renouvelé leur poste au Conseil d'Administration, pour raisons personnelles. Nous les remercions ici pour leur engagement au sein de l'association depuis plusieurs années.

APPEL À CANDIDATURE...

Deux places sont vacantes au sein de notre Conseil d'Administration. Nous invitons chaleureusement nos adhérents et sympathisants souhaitant s'investir activement pour l'association à se manifester pour renforcer notre équipe d'administrateurs dévoués et bénévoles.



LA FONDATION D'ENTREPRISE ECOCERT PROLONGE SON SOUTIEN

Les documents soumis à la Fondation d'Entreprise Ecocert pour l'année 2014 comprenaient, outre l'incontournable rapport d'activité et financier, deux évaluations d'intervention. En mars, la Fondation a accordé la seconde tranche de son financement (4.000€). Cette subvention permettra la finalisation (mise en page et impression) d'une série de posters didactiques sur l'habitat et les techniques de pêche sur le lac Tonlé Sap. Naro, le responsable de l'Education à l'Environnement, avec l'appui de Benoît, en poste jusqu'en juillet, sont responsables de la mise en œuvre de ce projet sur cette année.



ÉDUCATION À L'ENVIRONNEMENT À PECK KANTIEL

Les activités d'Éducation à l'Environnement ont débuté en janvier 2015 pour 136 enfants du village de Peck Kantiel. Les classes sont données sur la plateforme d'Osmose par deux animateurs locaux – Chhun Teay, ancien éducateur EE, et Phan Chanad, ancienne élève – formés par Naro, responsable du programme Education. Un chauffeur de bateau a également été engagé. Le 1er mars, une délégation de l'IUCN, financeur de ce projet sur deux ans (19.600\$), s'est rendue dans le village pour observer les classes. Osmose a également participé à l'atelier d'évaluation organisé par l'IUCN à Siem Reap du 3 au 5 mars et regroupant près de 130 représentants de différentes associations et du gouvernement.



RÉPARATION DU RESTAURANT FLOTTANT

Le restaurant communautaire de Prek Toal a reçu la visite d'une équipe de charpentiers aquatiques, originaires de Prek Toal. La plateforme devenait instable à cause du vieillissement des flotteurs en fibre de verre et les roulis provoqués par un nombre croissant de bateaux. Deux rangées de bambous ont donc été ajoutées sous le plancher du restaurant pour le stabiliser. Les cuisiniers et cuisinières peuvent désormais préparer en toute sécurité leurs délicieux plats traditionnels pour les visiteurs du village et de la réserve ornithologique.

DONS DE BATEAUX PAR MARINS SANS FRONTIÈRES

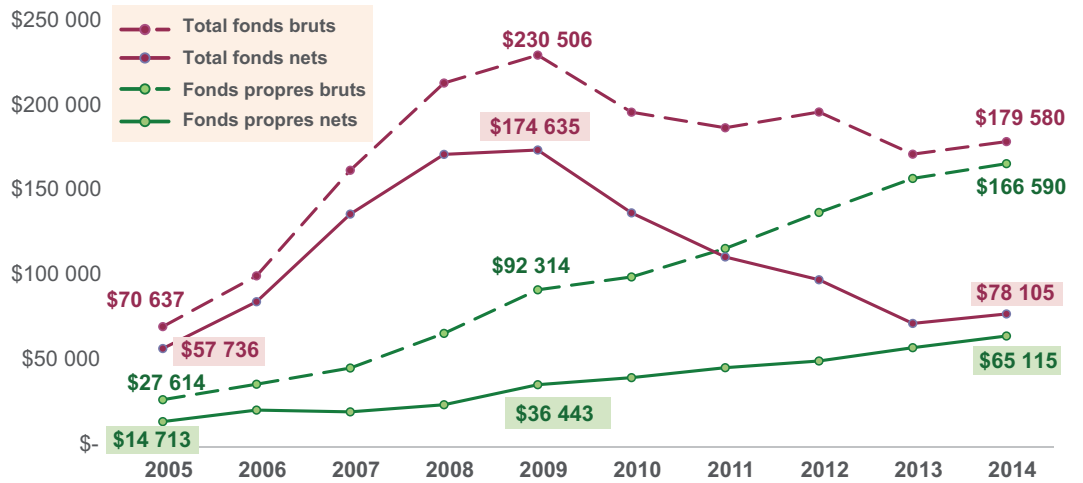
En janvier, Osmose a eu le plaisir de recevoir la visite sur le lac d'un représentant de Marins-Sans-Frontières, une association dont la mission est de fournir une aide matérielle aux populations isolées par l'eau. Cette visite devrait bientôt aboutir à un partenariat incluant un don de deux bateaux au projet : un sera dédié à l'écotourisme, et l'autre assurera des transferts médicaux et des navettes solidaires vers Siem Reap, réduisant l'isolement et la précarité des habitants du lac.



ÉVOLUTION DES FINANCEMENTS VERSUS FONDS PROPRES

Les fonds propres d'Osmose Cambodge proviennent de trois sources : les visites d'écotourisme, la vente d'artisanat Saray et des produits divers (publications, formations, donations). Une fois déduits les coûts directs des activités, ils constituent les montants effectivement disponibles (fonds opérationnels) pour financer le fonctionnement et les autres programmes.

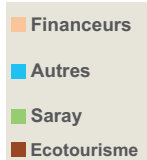
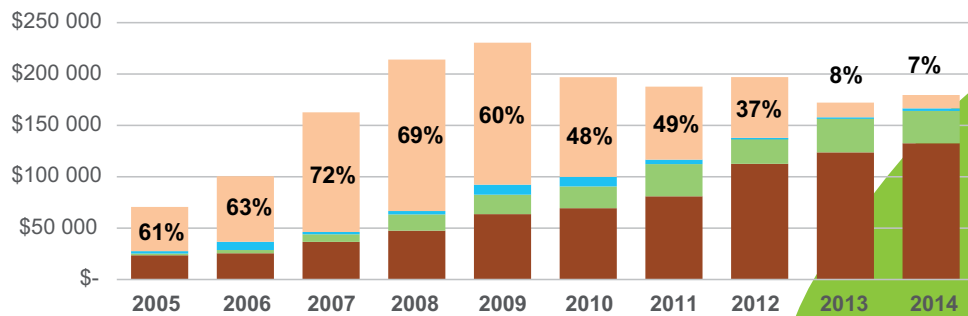
PART DE FONDS PROPRES 2005-2014



Ces graphes permettent de visualiser les évolutions. On constate que l'écotourisme est, de façon constante, le principal contributeur des fonds propres. On voit par contre qu'une inversion nette s'est opérée dans la nature des sources de fonds, basculant progressivement des financements extérieurs vers les fonds propres. Alors que ces derniers ne représentaient que 30 % des fonds bruts (15 % effectifs) en 2007-2008, ils financent plus de 90 % du budget (83-84 % net) en 2013-2014.

RÉPARTITION DES FONDS BRUTS 2005-2014

Deux facteurs convergents sont intervenus pour opérer ce renversement : l'augmentation soutenue des recettes d'écotourisme (facteur 5 en 10 ans !) et la décroissance budgétaire, enclenchée depuis 2009.



RÉPARTITION DES FONDS NETS 2005-2014

Le budget annuel effectif (en termes de produits ou de charges) a en effet été réduit d'un facteur 2.5 en 5 ans, atteignant l'objectif stratégique de passer sous le seuil des 100.000\$ depuis 2012.

